

# 理士人



2024年第3期

总第 278 期

理士国际人力资源部

www.leoch.com

内部资料  
免费交流

## 干部要做问题的解决者

编者按：董李博士2023年12月31日撰写文章《干部要做问题的解决者》指出，干部既肩负着企业文化宣传、实践的使命，更承担着解决问题的责任。不要寻找借口和理由来逃避责任，而要寻找解决问题的途径和方法，亲力亲为地解决问题才是干部存在的价值。

正确的路线确定之后，干部就是决定因素。干部是顶天立地的，也是落实规划和解决问题的关键力量。干部的主要任务是把事情做好，事情是人和物的交集。干部的选拔是企业文化的体现，所以干部既肩负着企业文化宣导、实践的使命，更承担着解决问题的责任，干部不仅要带头，更要亲力亲为地解决问题。

选拔干部的标准很大程度上代表了企业的文化，公司在选拔干部时，主要看干部能不能解决问题，而不是能不能发现问题、说明问题，更不是看能否找借口和理由来推脱问题的解决责任。在此，特别要求干部要做问题的解决者，并提出解决问题的如下三点要求：

### 一、干部的工作目标是解决问题，不是停留在发现问题、观察问题和说明问题上

有些干部为了显示自己的能力和本事，总是不停地发现问题，以证明自己的高明，殊不知所有的公司经营一定会有许许多多的问题，就像人的健康一样，也一定会有许许多多的问题。作为干部，你有病灶，发现问题是应该的，但是解决问题才是你存在的价值，你是来解决问题的。有些干部在会议或者总结上罗列了很多问题，到此为止就以为自己做了很多的工作，没有把解决问题作为工作的目标，关注点不在如何解决问题上，既回答不了解解决问题所需要知道的根因，也拿不出解决问题的具体办法，把会议或者总结当成指责他人、表现自我的舞台，把公司的问题当成作秀的工具，以彰显自己是个明白人，其实这样做是没有什么价值贡献的。

如果干部起心动念不以解决问题为目的，思维没有解决问题的高度，起心动念高度太低，那么思想就停留在哗众取宠的作秀上，方法论就不会有效，自己就无法成长，也会给团队制造很多无用功。

### 二、干部要寻找解决问题的途径和方法，而不是寻找借口和理由来逃避责任

要做一个有用的干部，就要寻找解决问题的办法，以求解决问题实现自己的价值。有些干部喜欢找借口和理由来解释问题的发生，实则是推卸责任，没有真正意识到问题的表现，是误导。爱迪生发明钨丝电灯做了几千次实验，如果没有成功发明钨丝电灯，解释做了几千次实验是没有意义的。如果我们用这种解释的方法对待客户，就会让客户觉得我们不愿意听取客户的意见，不以客户为中心，没有了解和解决问题的意愿，会让客户失望和反感，让公司的价值大打折扣；如果用这种方法对待同事，会让同事觉得你自以为是，不谦虚，无法沟通，从而失去同事的耐心和尊重。这样的干部是以自我为中心的，自我意识第一，解决问题第二，很危险。

有些干部经常用一些公理来解释问题，以证明自己的“常有理”。比如以市场很卷来解释自己市场做得不成功，以经济形势不好来解释自己经营的失败，这些逻辑都是错误的，也是没有实际意义的。因为失败有很多种原因，有宏观的，有微观的，有大的，有小的，随便哪一条都可以用来解释，但我们应该追求的是成功，是打胜仗，我们要在当前的环境之下取得成功，我们需要寻找的是成功的路径和方法，而不是寻找自己不成功的理由和借口。

即便市场很卷，但是仍然有成功者，我们需要做的是成为成功者的一员，我们要迎难而上，积极应对客观存在的困难。研究表明，过去20年达到世界顶尖地位的公司，他们最初的资金和能力都很有限，但他们无一不具有与其资金和能力极不相称的雄心壮志，有咬定青山不放松的决心，更关键的是他们去找让自己成功的路径和方法，而不是寻找不成功的种种借口，最后才成就了伟大。[下转第二版▶](#)

博士在集团人力资源系统座谈会上指出

## 人力资源要发现内部人才用好人才并适时做好自己的组织变革

本报讯（黄基）2月27日，理士国际召开人力资源系统座谈会。博士就人力资源的工作作风、组织架构、创新人才管理机制等提出要求。

要展现积极进取的工作作风。人力资源必须体现自身的创新作用，在日常工作中充当集团的左右手，分层分级开展工作。我们的干部要将所有资源最大限度地发挥出来，把问题解决好。要严于律己，在工作执行过程中做到想的就是写的，写的就是做的，做到知行合一。

要科学规范地做好组织架构。分清人力资源机关和人事部门的职能区别，搞清楚COE、HRBP和SSC的组织职能异同。尽快有针对性地调整人力资源的组织架构，精简一些职能事项，做到

合乎逻辑，职能明确，科学严谨。把握好工作的紧急性和侧重点，人力资源的工作要像财务那样结合业务去开展工作，做到有的放矢，提高工作效率。

要善于发现优秀人才。人力资源要以人为中心，以经营为主干，找到确实表现优秀的人才，提拔重用，防止人才流失。做好人才盘点，做好末位淘汰，末位淘汰及重用优秀人才并重。在工厂计件政策改革方面，人力资源要和工厂运营负责人进行沟通，由工厂运营负责人牵头，供应链、流程部和人力资源一起评审决定。

博士希望人力资源形成良好工作氛围，为我们的干部队伍建设发挥作用。

## 肇庆市政协主席黄忠幸莅临肇庆理士参观



本报讯（肖汝婷）2月21日，肇庆市政协主席黄忠幸、市政协秘书长江伟文，市政协副秘书长

长何以根等莅临肇庆理士参观。

肇庆高新区党委书记、管委会主任江泽全、肇庆高新区党工委委员、党群工作部部长梁华新，肇庆高新区党群工作部副部长邓天强，肇庆理士总经理李新等陪同参观。

黄主席一行参观了理士产品展厅，了解了理士运营等情况，并给予了充分的肯定和赞扬。在座谈会上，黄主席赠予一幅由市政协书法家绘画的“书法字画”，并致以节日的问候。

## 塔吉克斯坦国资委国家招商总局局长扎娃·穆扎法利先生莅临理士国际洽谈业务



总局局长扎娃·穆扎法利先生来访中国莅临理士国际洽谈新一轮的合作，上海销售公司总经理刘锐带队在北京理士公司热情接待。双方就铅酸电

池、锂电池业务进行深入探讨。

技术销售组向客户讲解了理士国际的发展历程与运营情况，以及在中国市场上所占的市场份额和产品运用场景。锂电产品负责人介绍了锂电工厂的投资规模，分享了智慧锂电及其国外成功案例，以及突破性的创新技术。

理士国际愿意肩负起作为行业领军企业的责任和使命，以创新为引擎，鼓足发展势能，持续塑造中国制造的世界影响力。

◀上接第一版

### 三、干部要以主人翁的精神亲力亲为地解决问题

干部需要有主人翁精神，把自己当成解决问题的主人，不能动辄建议公司或者其他干部做这做那，以证明自己的高明，把自己当成事情的旁观者，这是错误的。干部要能够亲力亲为，把自己当成问题的解决者，各级干部都是问题的解决者，如果你这一级解决不了问题，就要升级并跟进和推动上一级来解决问题，直至升级到EMT。越大的问题越需要更高职务的干部来解决，每一级干部都要竭尽所能，尽最大的努力去解决问题，包括向上管理去推动上级解决问题。

有些干部在自认为有解决问题的方法的时候，却把自己当成局外人和旁观者，给公司和领导提建议，仿佛提各种各样的建议，为同事和上级找活干就是自己职责所在，掩耳盗铃地认为对得起你的职务和工资了，这个逻辑是错误的，干部要做问题的解决者。你的建议需要你自己去实施，你要亲力亲为，产生贡献，来体现你的存在价值。

提建议某种程度就是推诿、扯皮、甩锅，就是害怕困难、害怕担当的反应，表现欲大于贡献欲，缺乏担当，把责任和问题抛给别人，无助于问题的解决。为此，我们特别要求干部要做问题的解决者和行动者，而不是建议者，

如果每个人都在努力解决问题，问题才会变得越来越少。

生产力=能力×意愿。一个人有意愿才能很好地解决问题，才能让人觉得可靠、可信。干部最重要的素质是可信，能力有大小，如果能力小，但是有意愿，让人觉得可信后，可以提升自己的能力。反之，如果有能力没有意愿，让人觉得不可信，能力再大也没用。怎么证明我们有意愿？就是我们要渴望行动起来，参与竞争，解决问题，击败对手。一名合格的干部一定要有一颗强烈的渴望成事、渴望击败对手的企图心，并付诸行动，这就是奋斗！

不以解决问题为目的，不去寻找成事的路径和方法而着迷于不成功的理由，没有行动却着迷于提各种建议的干部极大地削弱了我们的战斗力和竞争力。我们的干部要以解决问题为目的，以寻找解决问题的方法为途径，积极行动起来，使我们的干部队伍成为一支积极务实、亲力亲为、不畏艰险、敢于攀登、能打胜仗的队伍。我们的成长没有天花板，要只顾攀登莫问高。理士的干部们要让解决问题，去打胜仗的思想成为自己的信仰，要以强烈的责任感、使命感和主人翁精神迎接各种挑战，成就自己的价值。



坚守是一个人的信任和执着，也是对仓管员的一种本职要求，更是一种责任。坚持把简单的事情千百遍的好就很简单，把平凡的事情反复做好就不平凡，这是工匠精神的精髓。

李繁森入职6年多，自任职华南仓仓管员以来，一直严格要求自己，对待工作积极主动且认真负责，兢兢业业地完成手里的每一项工作任务，真正做到了让客户放心，让市场人员安心，不让领导为之操心，充分发挥主观能动性，高质量高效率地完成工作。

华南仓自驻厂以来，每个月收发货的电池吨位几乎都在100吨以上，同比2022年电池的吨位平均增长了23.9%，电池的只数也增长了8%。2023年12月总共出货吨位175吨，电池只数10441只。部门在2023年响应公司要求进行人员优化工作，要求优化10%的人员，这对没有富余人员的部门来说无疑是一种挑战，因此，华南仓

出货的每一只电池都需要李繁森亲手把电池搬运到需要出货的板位上。电池有大有小，大电池一百斤左右，小电池约摸二十斤。每只电池都需要扫码出库，也正因如此，练就了李繁森一个年轻小伙吃苦耐劳的耐心和细心，默默地为车间生产贡献自己的力量。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。正是这种不怕苦、不怕累的劲头，让李繁森在平凡的岗位上做出不平凡的成绩，他用自己的实际行动诠释了忠诚、坚韧、拼搏、奉献的企业精神，以无私的工作态度和忘我的敬业精神坚守在自己的岗位上，为自己所从事的事业付出了满腔热情，这样的人值得我们所有理士人去学习和赞扬。

肇庆理士仓储部 李艳丽



### 理士国际（东莞）新能源储能项目举行基建工程封顶仪式



本报讯（金平）2月2日，风和日丽，喜气洋洋，理士国际（东莞）新能源储能项目在东莞市塘厦镇举行隆重的封顶仪式。塘厦镇政府副镇长陈广莲、投促中心主任刘碧峰、中行东莞分行副行长邓澈等单位主要负责人出席仪式。陈广莲副镇长和理士国际代表李新分别致辞。

理士国际（东莞）新能源储能项目，占地71.3亩，总建筑面积223753.38m<sup>2</sup>。该项目将建造一系列智能化厂房及配套设施，引进大批先进智能化生产线和研发设备，力在打造总部经济、技术创新、产品制造、市场营销为一体的新能源电池和新型储能产品制造基地，是东莞市重大产业项目之一。

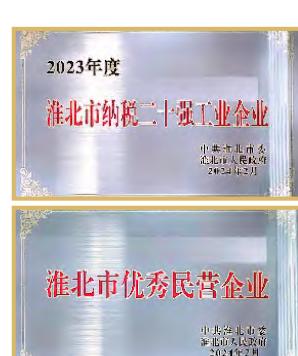
项目工程自2023年4月动工建设以来，在镇党委、镇政府的重视和支持下，理士项目部和相关单位密切配合，通力合作，科学、安全、文明施工，确保工程质量、施工进度，取得了阶段性成果。

### 安徽理士新能源荣获淮北市企业三项殊荣

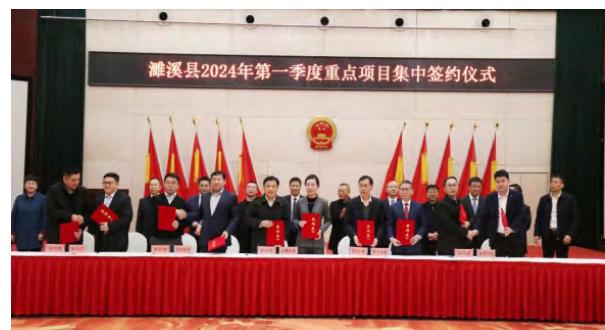
本报讯（洪焕焕 叶楠楠）2月19日，全市创建一流营商环境暨推进招商引资、工业经济和民营经济高质量发展大会在淮北市淮矿会议中心隆重举行，淮北市委副书记、市长汪华东主持会议。会上，安徽理士新能源荣获“淮北市优秀民营企业”暨“2023年度淮北市纳税二十强工业企业”称号。同期，安徽理士电源技术

有限公司荣获“2023年度淮北市科技创新企业综合类十强”称号。

安徽理士新能源获此三项殊荣，不但证明了安徽理士新能源为当地经济发展做出的重大贡献，同时也表现了淮北市委、市政府对安徽理士新能源实力的充分肯定。



### 安徽理士受邀参加濉溪县2024年第一季度重点项目签约活动



本报讯（洪倩倩）1月18日，安徽理士受邀参加了濉溪县2024年第一季度重点项目集中签约活动，中共淮北市委书记覃卫国，中共淮北市委副书记、市长汪华东，市委常委、濉溪县委书记黄麟，市委常委、秘书长、政法委书记徐胜利，副市长姚珂等参加活动。

此次与濉溪经济开发区管委会签约的安徽理士新型储能产业园项目，计划总投资30亿元，预计新建从事研发、制造、销售新能源材料、蓄电池产品和锂电资源循环利用项目。届时，安徽理士在濉溪基地将形成总占地面积1298亩的三大生产板块，年工业产值将达到150-200亿元，并有望建成淮北市首家双百亿制造业企业，为理士国际建设世界级蓄电池企业增添新的澎湃动能。

### 濉溪县委书记黄麟莅临安徽力普拉斯慰问困难员工



本报讯（纳丽）大爱暖人心，新春送关怀。新春佳节的脚步渐近，欢乐喜庆的氛围渐浓，为让企业中有困难的员工能过一个安乐祥和的春节，2月7日上午，淮北市委常委、濉溪县委书记黄麟、县组织部部长胡亮、濉溪县总工会主席崔海波、副主席段文成莅临安徽力普拉斯，将承载着满满爱心的粮油及春联大礼包等年货送到员工手中，并对他们表示新春节日的慰问。

### 金湖县委书记贺宝祥莅临江苏理士新能源调研复工复产情况



本报讯（董冉义）2月17日，金湖县委书记贺宝祥带领县委主要领导莅临江苏理士新能源，对企业复工复产情况进行调研并送上新春祝福，理士国际公共及事务部总监张德明热情接待。

贺书记一行参观了新材料车间，了解复工复产工作情况，听取了江苏理士新能源智能制造园区一季度拟申报开竣工项目的情况，并协助解决相关困难和问题。

## 感恩理士，踏上龙年新征程

“龙腾盛世展宏图，万象更新启鹏程”。在这龙年的新征程中，安徽理士犹如一轮璀璨的旭日，绽放出无限的光辉与活力。回首过去的一年，我们在包装设计工作中面临了诸多挑战，但正是这些艰辛与努力，让我们收获了满满的成长与进步。

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”我们深知，只有经过磨砺与苦寒，才能成就更加卓越的自己。我们共同挥洒汗水，每一个项目都如同一场激烈的战斗，需要我们全力以赴。我们始终要以客户为中心，保证每一个订单顺利地出货。为了追求完美的设计方案，我们常常日夜奋战，反复琢磨，只为让产品在市场上大放异彩。诚然，辛勤的付出最终换来了丰硕的回报，我们的包装设计赢得了客户的高度赞誉，也助力公司赢得了广阔的市场份额。

新的一年，我们将继续传承龙的精神，不断创新，提升

包装设计的品质与水平。我们将深入洞察市场动态，聆听消费者的心声，运用创意与科技的力量，打造更具吸引力和竞争力的产品包装。同时，我们也应该积极主动走出去，对标同行并且向供应商取经学习，汲取优秀的包装新材料、包装新方式、包装新技术，为理士创造更多的优化项目。当然，我还希望加强与各部门的紧密协作，携手共进，共同推动安徽理士迈向更加辉煌的未来。

我也深刻地认识到，团队的力量是无穷的。在工作中，我们相互协作、相互支持，共同攻克了一个又一个难关。正如《吕氏春秋》中所说：“万人操弓，共射一招，招无不中。”这种团队精神，将是我们在龙年里取得更大成绩的坚实基础。龙年寓意着吉祥、力量和繁荣。在新的一年里，我们将以龙的精神为引领，继续努力，不断提升自己的设计水平，为安徽理士的发展贡献更多的力量。“长风破浪会有

时，直挂云帆济沧海。”我们相信，只要我们坚持不懈地努力，就一定能够在龙年里取得更加优异的业绩，实现更大的成长。我们怀着满腔的热情和专注的态度，迎接新的机遇与挑战。通过不断地学习和提升，我们充实自己的专业技能，提升综合素质，并且积极参与团队活动，凝聚起团结的力量，共同书写安徽理士的锦绣华章。

新的征程或许会有风雨，但我们充满信心和勇气。在公司的有力支持下，在领导的关怀和同事们的携手努力下，我们必将创造出更加辉煌的业绩。衷心地祝愿理士，新的一年里“龙”腾盛世兴旺运，“马”到成功展宏图。与“理”同行创新绩，“士”者精神赢未来。

安徽理士包装设计研发部 鲍小龙

## 梧州过年习俗

我的家乡是广西梧州，是一座拥有2100多年历史的岭南名城，有著名的“世界人工宝石之都”之称，历史文化悠久，关于过春节的习俗亦是丰富多彩。

我们家乡过春节的习俗有寻常之处，也有些特别之处。

说到寻常之处，那就不得不提吃团圆年夜饭了。吃年夜饭，可以说是至今保留得最完整、最有“年味”的传统习俗了。每年的除夕晚上，每家每户的家人都会从四面八方赶回来，然后一家子围在一处，欢欢喜喜吃一顿团团圆圆的年夜饭。这顿年夜饭，除了辞旧迎新，寄托对来年的期望，更重要的是家人能够团聚。一般而言，这顿除夕夜饭，必然少不了两广地区必吃的鸡肉，“华南F3”逢年过节必杀鸡。于是桌上便摆满了鸡鸭鱼肉，还有自家种植的新鲜蔬菜，吃的并不是什么山珍海味，只不过是普普通通的家常菜，但恰恰是这一道道家常菜才充满了家的味道，还有阖家团圆的气息，年夜饭的菜名也会被赋予“好意头”。

除了年夜饭之外，梧州人过新年还有和年夜饭一样丰盛的饭，叫开年饭。在大年初二或者初四，每家都会开年，寓意新的一年开始了，在新的一年里顺顺利利，平平安安。

梧州的过年习俗除了普遍的习俗，还有一些

充满浓厚地域色彩的文化习俗，有趣又年味十足。

其中一项便是包角仔，这可是梧州人的春节习俗！临近年晚，一家人便会热热闹闹围在一张桌子上“包角仔”，大人忙前忙后，小孩也在一旁凑热闹，热热闹闹地迎接新年的到来。炸角仔是梧州传统的小吃，因为它的形状像“荷包”（即钱包），是钱包饱胀的好兆头。

还有一项比较热闹的过节习俗，便是舞狮子了。大街小巷、村头村尾，自年初一到元宵都有可能会看到“舞狮拜年”。平常有什么喜事节日之类的亦会有舞狮子这项热闹的活动，记得小时候最爱看了，敲锣打鼓的很是热闹非凡，表演的节目亦是精彩绝伦。其中，采青和高桩表演是最具特色和挑战性的。采青表演中，狮子要完成一系列高难度的动作，比如跳上高台、跨越障碍等，展现出狮子勇猛、力量和独立的精神。而高桩表演则更注重技巧和平衡，舞狮者身穿彩色服饰，头戴狮头在高高的柱上，模拟狮子的各种动作，时而跳跃，时而翻滚，矫健的身姿与生动的表演，精彩的表演让人惊叹不已。

这便是我记忆中家乡的过年习俗，当然还有更多的不一样的习俗，这几项是我儿时记忆比较深刻又年味十足的春节习俗，每一年都在期待新的一年开始。

人力资源部 何欣

## 烟火声中迎新春



春节期间听到很多人在说：今年的春节年味特别浓！天公作美，临近春节下了几场雪，到处一片银装素裹，为今年的春节提前增添了几分色彩。几年没见过这么大的雪了，别说孩子们撒欢，就连我们也跟着玩得很起劲。伴随着雪花的还有孩子们“噼哩啪啦”的鞭炮声，时不时就能听到几声爆竹声，更是让人提前感受到了年味。

前几年禁止燃放烟花爆竹，就连到了年跟前也没有丁点鞭炮声，过得安安静静，静得与平时没有两样，哪像过年的样子。这两年，燃放鞭炮的规定放松了，从去年开始好多地方的烟花都卖到脱销，俗话说哪里有需要哪里就有市场，今年还没到过节，烟花爆竹店就像雨后春笋般地冒出来。放起烟花来也真是有种报复性燃放的感觉，像是要把几年前少放的全都给补回来似的。

还没等到过年，儿子的烟花是买了一波又一波，什么加特林、小地雷、小锡炮、二踢脚、七彩陀螺、小蜜蜂……各种能叫上名字的和叫不上名字的，带响的和带花的，孩子真是玩得不亦乐乎。从大

年三十傍晚开始，迎新年的烟花秀正式拉开序幕，“嗖——嘭”，一束烟花升空瞬间在空中炸出一朵朵绚烂的花朵，随着这震耳欲聋的声响，一幅幅美丽的图案相续绽放开来。站在家门口的大路上正巧能望向四面八方，各处的烟花似乎把我们置身于一场庞大的盛宴之中。时间在那一刻仿佛凝固，我们沐浴在那千变万化的色彩之中。轰鸣的烟花映着门前的大红灯笼，这热闹的场景一直持续到凌晨，等到新年的钟声敲响，鞭炮声仍然不绝于耳。

鞭炮过后，燃放的浓烟弥漫在整个城镇的上空，大年初一的早上，整个村庄都笼罩在烟雾里，分不清是烟还是雾，硝烟味直往鼻孔里钻，仿佛是走在了激烈鏖战之后的战场。新的一年在烟花和鞭炮声中慢慢到来，燃放的一束束烟花是人们对新年许下的一个个美好愿望和期许。

安徽力普拉斯人力资源部 韩莉



## 热闹的梦

岂不闻光阴似骏马加鞭，日月似落花流水，过年就像是做了一场热闹的梦，虽然短暂，但是给我留下了深深的眷恋。

回家的路途轻快，车流顺畅地向前滑动，雪后凛冽的寒风轻柔地拂过耳颊。望着家的方向，我的心中无缘故地生出一抹胆怯，想起了那一句“近乡情更怯”，以此来形容自己的感受属实有些夸张了。回到家，打开门看见父母的那一刻，喜悦绽放在脸颊上，胆怯则默默地退下场去。由此，一场热闹的梦便开始了。

除夕前与家人一起打扫卫生，准备年货，辞旧迎新；大年三十吃团圆饭，除夕夜一起包饺子、看春晚，团团圆圆；年初去走亲访友，喜悦在面对面的交流中传递，欢声笑语在耳边萦绕；每天在清脆的鞭炮声中醒来，每天在璀璨的烟花

中进入梦乡，这又何尝不是一场梦呢！

甲辰龙年的春节对我来说有着独特的意义，这是我离开学校、离开父母，独立在外工作后迎接的第一个春节。身份的转变使我有了不一样的感受，过年不再像以前那样无忧无虑、开开心心，反而有一种时间紧促的感觉，仿佛有好多事情再不做就赶不上完成一样，有时还会感到一丝无聊和不愉快，或许这就是成长的代价吧！

小学一别就是半天，中学一别就是一周、一月，大学一别就是半年，现在一别就是一年，多情自古伤离别，离别总是在不经意间来到，不同时间的离别感受又是各不相同，但相同的是那一刻的感伤都令人不愿回味。这一次离别的感受格外令我记忆尤深，出发前的心情十分抑郁，吃不下东西，但那一桌父母亲手制作的饭菜仍然百吃不厌。虽然父母给我准备的东西放了满满一行李箱，但是我却一点都不嫌累赘。离别的路程是那样漫长，车流是那样的拥挤，似乎大家都在这一刻离别，温暖的风吹动那颗浮躁的

心，带来无尽的失落与慌乱。雨雪也接踵而来，黑压压的阴云笼罩在天空，也预示着离别的沉默与感伤！阳光总在风雨后，雨雪总是短暂的，阳光是永恒的，心头的阴云总会散去，我们也不应该沉沦在离别中，一场梦终要过去，我们总会醒来，未来还在等待着我们前去。

过年就像是做了一场热闹的梦，一阵阵鞭炮声过后，年就这样过完了。但是我们的龙年征程才刚刚启航，我们忘却心中的孤寂，带着喜悦步入甲辰龙年，努力精彩地度过这一年，期待下一场热闹的梦。

江苏理士设备部 焦卿



## 编后语

龙腾伟业超千古，万象更新启鹏程。2月，我们迎来了甲辰龙年，踏上龙年新征程。春节是中华民族最隆重的传统佳节，是家人的一顿团圆饭，是孩子们讨压岁钱的乐趣，是包角仔的年味……本版刊登员工家乡过年的风俗及春节假期的故事。

## 儿时家乡的年味

是不是每一个在外拼搏的人们，总会有心念念儿时家乡的味道？而我记忆尤其深刻的首推农历新年家乡的年味，从儿时一年一年的期盼，升华成了良久绵长的思念。

我的家乡在湖南农村，儿时的家乡没有海味，而遍地山珍，那时却还没有那份感知。到春节也只是一些普通而常见的食材：石磨豆腐、猪血丸子、走地鸡、年猪与腊肉，如果哪能够备齐，是绝对的顶配，这家的小孩一定是全村最骄傲的崽，必定引来全村人的羡慕。

儿时家乡的腊肉，那是一年、两年甚至几年持之以恒才积累的成果。小猪仔到成为年猪，需要圈养差不多一整年，猪食是自家种的粮食、蔬菜和野外采摘的各种猪菜，这些猪菜，现在有的已经华丽转身成了城里人追捧的山珍。更难得是，要想养个小猪仔，首先需要家有余粮，真是太奢望了。

每年秋收之后，寒冬来临之前，父亲总要把家里的农田翻转一轮，稻草残留的根茎被覆盖在泥土里发酵酝酿，成为来年农作物的养分。冰雪初融，父亲又要再次将农田翻转过来，为一年的育秧、插秧做准备。可能有人会疑惑，那时没有机械化设备，最大的依赖是耕牛，而且十家也有七八家没有耕牛，为什么要这么麻烦？那时没有余钱买化肥，只能通过这种方式，最大限度地保持农田的肥力。如果当年风调雨顺，家有余粮了，来年就可以抓一只小猪仔养起来了。米糠可以作为饲料，小孩们放学回家可以打猪菜，家里种植的没有吃完或者不能吃的瓜果蔬菜，成为小猪的口粮。如果偶有剩饭，还可以给小猪仔打打牙祭。在这种劳作与守望中，在这份期待与坚持里，一整年的时间过去了，小猪才慢慢长大了。

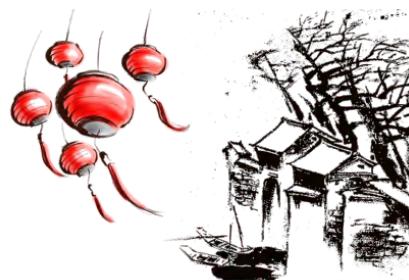
每年春节前，村里或多或少的有三五头年猪出栏了，每头算下来一百来斤肉，已经好几家预定了，分下来，于是自家剩下来的，也就二十来斤肉，外加一些猪杂碎了。

除了杀猪当天可以吃上一顿新鲜猪肉，其它的，包括猪肠、猪脚、猪耳朵都是要做成腊肉的。新鲜猪肉只要抹上少许食盐，不咸不淡，腌制24小时，就可以上挂熏制了。熏腊肉的柴火只能是山茶籽果壳与山茶树的干枯枝叶，白天用山茶树落叶枯枝烧水做饭，熏制的腊肉就挂在灶台上方，晚上堆上少许、提前几年就预备了的山茶籽果壳，火就一个晚上都不会熄灭，袅袅白烟裹挟着热量、浸润着油茶果壳的浅香，如有魔法的白色小精灵，给这山野的猪肉注入了神奇……

儿时家乡的腊肉，是不常吃的，一直要留到春荒之后，秋季来临之时，如果能够接上来年的年猪出栏，那这家女主人一定是持家的典范。只有在家有稀客或者农忙时节，才可以偶尔吃上一餐腊肉，还要和其它蔬菜一起混搭，当然，这腊肉不管与什么菜搭配，也不管是蒸炒煲煮，袅袅的肉香都会引来半村子人们的翘首！

儿时家乡的年味，食材是这样的普通，普通到随处可见，却又是这样的珍贵，珍贵到无法复制。长大了，出来了，父母老了，也已经不在了，却更加怀念起儿时家乡的年味了。偶尔在超市里买一点腊肉，干巴巴的，除了浓浓的烟熏味，难觅儿时的味道；也试着让家里的亲人寄一点，却也品不出那清浅的油茶香。其实，更加难觅的，是儿时全家人共同的坚持与守候；难得的，是儿时全家人共同倾注的那份情感与期待，那是延绵的，却已远去的，已然飘散，却更加浓烈深刻的父母兄弟姐妹之间的情意！

肇庆理士品保部 张勇红



## 杀年猪

杀年猪是中国农村的一项传统习俗，也是春节前的一件大事。在春节前，家家户户都会杀年猪，准备过一个丰盛的春节。

此外，杀年猪也是农村的一种交流方式。在杀猪的过程中，主人们会互相帮忙、交流经验，增进了彼此之间的友谊和团结。而屠夫们也会和其他村民分享杀猪的技巧和经验，使得这项传统技艺得以传承和发展。

随着社会的发展和变迁，杀年猪这一传统习俗也在逐渐改变。在现代社会中，越来越多的年轻人选择离开农村前往城市谋求更好的发展机会。这导致了农村人口的减少和老龄化，同时也影响了传统文化的传承和发展。许多年轻人对于杀年猪这一传统习俗的了解和认识也越来越少。

然而，尽管面临着种种挑战和困难，杀年猪这一传统习俗仍然在农村社区中得到了保留和传承。这离不开那些坚守在农村、传承这一文化的老一辈人的努力和付出。他们用自己的方式，让这一传统习俗得以延续和发展。

安徽力普拉斯设备部 马楠



## 过年红包

每逢大年初一，红包便成了孩子们眼中的小星星，大人们心中的一种寄托。它不仅仅是一张装着钱的信封，更是浓浓的情感与祝福的载体。

在冬日的早晨，阳光撒在古老的小巷内，家家户户都沉浸在过年的喜庆中。门前的那两个大红灯笼、“门迎春夏秋冬福，户纳东西南北财”等常见的喜庆对联，以及那随风飘动的鞭炮纸屑，都为这个节日增添了几分色彩。而在热闹的场景中，孩子们的欢声笑语似乎更为突出。他们的目光紧紧地盯着大人的手，期待那个装着压岁钱的红包。

过年时的红包，仿佛是一个小小的种子，

装载着无尽的温暖与爱意。每当大人递过红包时，孩子们的脸上总会露出纯真的笑容，眼中闪烁着对未来的憧憬。

红包里的钱数，或许并不多，但在孩子的心中，那是一笔巨大的财富。他们用这笔钱买糖果、鞭炮、萝卜刀以及奥特曼小卡片，更是买来了快乐、幸福与满足。而对于大人来说，红包不仅仅是给予孩子的一种物质上的奖励，更是传递给他们的一种祝福和期望。

在每一个收到红包的人心中，都会有一个小小的角落，珍藏着这份美好的记忆与情感。每当我看到那些手捧红包的孩子，总会想起自己的童年。那时，我也曾与小伙伴们欢快地玩耍，心中充满着对红包的期待。而今，尽管我已经长大成人，但每逢过年时，我依然会收到家人的红包。那熟悉的红色纸袋，仿佛将我带

回了那个纯真的年代。

随着时间的流逝，红包的形式也在不断地变化。从现金到微信红包，它的形态虽然发生了改变，但其中所蕴含的情感与祝福却从未减少。如今，当我们通过手机发送红包时，虽然没有了纸质的触感，但是可以体验到抢红包的快乐，那份温暖与喜悦依然存在。

在中国的传统文化中，红包不仅仅是一种物质上的奖励，更是一种精神上的寄托。它代表了长辈对晚辈的关爱与祝福，也代表了人们对新年的美好期望。而这份期望，随着红包的传递，不断地延续下去。

安徽理士电池架车间 邹大奖



## 过年的味道——我的家乡阜阳

我的家在安徽阜阳市，是一座有着悠久历史和文化的城市。龙年到来，我的心情非常激动，因为所以忘掉平日工作的辛酸和压力，见上日想夜想的家人，全家一起团圆迎接新年，感受四十年来老家过年一直不变的味道。

扫尘。在新年前，我们全家老少齐上阵，把屋里屋外全部打扫一下，有的整理物品，有的洗刷门窗，我负责把屋墙角的尘土清扫一遍，祛除一年的灰尘，寓意着扫除旧岁的晦气，迎接新年的好运。

贴春联和窗花。除夕中午12点前，我们老家都会贴上春联和窗花。我和弟弟把春联一人贴一扇门，这个活只有晚辈来做，寓意着好运和吉祥；窗花则由女士们贴在窗户上，用来装饰房间，寓意着生活美满。

年夜饭。我们这里的年夜饭非常丰富，一大桌子好菜，主要盯着我吃，就我一人在外，一定吃不好，不舍得吃，父母想着。菜品也是有讲究的，红烧鲤鱼代表着年年有余，四喜丸子象征着合家团圆，饺子寓意着招财进宝。吃完年夜饭，迎来新年的好运。

守岁。除夕之夜，全家人会聚集在一起守岁，这期间，小孩们开始向长辈们磕头，要压岁钱，其他人有的在唠嗑，有的在打牌，有的在看春晚，有的吃零食，一直待到午夜12点，大家开始燃放鞭炮和烟花，迎接新年的到来。

拜年。大年初一，我们全家都会早早起床，穿上新衣，吃完饺子，开始拜年。首先向家中的长辈拜年，再走街串巷和这些老邻居、亲朋们拜年。拜年时，大家都会互道“新年快乐”、“身体健康”等吉祥话，使邻里关系更加融洽。

逛庙会。春节期间，我们这有许多庙会。大家去逛各自喜欢的庙会，欣赏民俗表演、品尝小吃、玩游戏、看电影等。庙会上的民俗表演包括舞龙、舞狮、踩高跷、唱大戏等，热闹非凡。

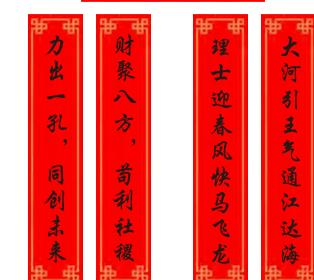
回娘家。大年初二，我带着妻儿回丈母娘家拜年。这天，丈母娘会准备丰盛的饭菜，热情招待我们一家。

这就是我美丽的大阜阳过年的景象，你喜欢吗？欢迎大家明年和我一起到我的家乡过年。

安徽销售公司 张亚彬



## 龙年大吉



公共及政府事务部 张继鸿