



2025年第4期

总第 291期

理士国际人力资源部

www.leoch.com

内部资料
免费交流

聚能数智 擎动未来 理士国际中标1.5亿元世界500强企业数据中心项目

本报讯（王启姣）近日，理士国际成功中标某世界500强企业数据中心高功率铅酸电池项目，订单总额达1.5亿元人民币，计划于今年4月启动交付。此次合作建立在双方近三年累计4.2亿元的战略合作基础之上，经过多轮严苛的产品测试及PPAP（生产件批准程序）认证审核，标志着理士国际在高端数据中心电源解决方案领域的技术实力获得国际顶级客户认可。

此次中标项目的数据中心高功率电池，采用高质量材料和专利配方，结合耐大电流设计，具备高功率放电性能，且功率

密度远优于传统电池，产品设计寿命突破15年门槛。同时，通过一系列产品检测流程、审核标准以及质量管理体系，客户对我公司的质量控制能力和交付能力充满信心，并表示愿意持续扩大双方深层次战略合作。

过硬的产品性能和良好品牌口碑，造就了理士国际今天的成绩。未来，公司将持续深化在5G、人工智能、物联网等新基建领域的技术渗透，以创新驱动全球能源解决方案迭代，为数字经济发展注入强劲动能。

安徽理士新能源成功中标 铁塔能源河南储能项目

本报讯（曾娇 王启姣）近日，安徽理士新能源成功中标铁塔能源河南分公司（郑州区域）集成型备电业务储能设备采购项目。

作为国家绿色工厂，安徽理士新能源凭借“光储一体”制造体系在竞标中占据优势。其生产基地屋顶光伏覆盖率超65%，生产材料回收率达95%，单套设备碳足迹低于行业均值，与铁塔能源打造零碳电网的目标深度契合。

这一项目中标成果标志着公司自主研发的智能储能系统进一步深入通信基础设施核心保障领域。未来，安徽理士新能源将持续聚焦高安全、高效解决方案，深化新型电力系统建设布局，抢占通信储能赛道发展先机。

国家发改委调研组莅临安徽理士考察指导

濉溪讯（洪倩倩）3月12日，国家发改委地区振兴司资源型地区转型处处长吴家禄率调研组到安徽理士考察



调研。淮北市常委、常务副市长汪继宏，濉溪县委书记黄轲等领导陪同调研。公共及政府事务部总经理热情接待。

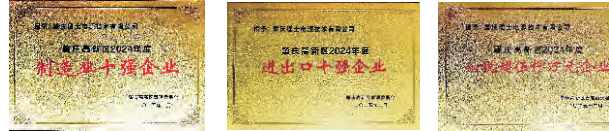
调研组一行参观理士展厅，了解企业产品类型、技术研发成果、生产经营情况及未来规划。吴处长对安徽理士在新能源领域的创新实践和取得的成绩给予高度评价，并特别关注企业在推动绿色低碳发展中的具体举措。他表示，国家发改委将充分听取企业需求，协调相关部门提供精准支持，助力企业提升技术水平和市场竞争力，为我国新能源产业高质量发展注入新动能。

此次调研充分体现国家层面对新能源产业的高度重视。安徽理士将以此为契机，持续深化与政府部门的合作，加大研发投入，优化产品结构，为新能源产业升级和地方经济繁荣贡献更大力量。

肇庆理士荣膺三项殊荣 彰显综合实力与责任担当

肇庆讯（王启姣）2月28日，中共肇庆高新区工委（扩大）会议在区会议中心隆重召开，会上对2024年度表现突出的优秀企业进行表彰。肇庆理士电源技术有限公司凭借卓越产业贡献、国际化竞争力及社会责任担当，一举斩获“制造业十强企业”“进出口十强企业”“纳税超伍仟万元企业”三项荣誉称号。

获此三项荣誉，是对肇庆理士综合实力的高度认可。未来，企业将继续聚焦新能源技术创新，深化产业链布局，为肇庆高新区建设粤港澳大湾区产业新高地贡献力量，助力“双碳”目标实现与全球经济可持续发展。



国家发改委调研组考察安徽理士绿色转型实践

濉溪讯（洪倩倩）2月26日，国家发展改革委城市中心智慧低碳发展部主任李德芬、副主任吴斌率调研组考察安徽理士智慧低碳领域发展成果，共同探讨绿色转型的新路径。淮北市发展改革委副主任陈帅陪同调研，公共及政府事务部总经理热情接待。

调研组参观理士产品展厅和生产车间，了



解理士在技术研发、生产经营及市场拓展中的实践成果。公司重点介绍了在电池材料创新、生产工艺优化、废旧电池回收利用等领域的探索，并提出绿色转型中面临的技术升级、政策衔接等实际问题。

座谈会上，李主任对安徽理士在低碳领域的创新成效表示肯定，强调企业需加大核心材料研发投入以提升产品附加值，并建议深化与高校、科研机构的合作，共建绿色技术转化平台。同时，鼓励企业主动对接国家低碳产业扶持政策，充分利用政策红利抢占市场先机，推动绿色技术成果转化落地。

此次调研为安徽理士优化转型路径提供了宝贵参考建议。双方将继续加强合作与交流，推动行业绿色升级，助力实现“双碳”目标。

淮北市副市长刘家宏调研安徽理士 法治护航工作

濉溪讯（洪倩倩）3月11日，淮北市副市长、市公安局局长刘家宏率队调研安徽理士法治化营商环境建设工作。市司法局党委书记邵珠光、司法局局长杨春杰等领导陪同调



研，审计监察总监、公共及政府事务部总经理热情接待。

刘局长参观理士产品展厅、研发实验室及生产车间，了解理士在技术研发、生产经营等领域的成果。审计监察总监向调研组介绍企业近年发展情况及公安机关对企业安全发展的支持举措，并对政府部门长期以来的服务保障表示感谢。

座谈会上，市公安局、司法局相关负责人分别介绍打击涉企违法犯罪、优化政务服务等具体措施。刘局长充分肯定安徽理士对地方经济的贡献，并强调将全面落实法治化营商环境政策，通过柔性执法、精准服务、高效办案等举措，切实为企业纾困解难。

淮安市生态环境局局长杨凯调研江苏理士 环保技改项目进展

淮安讯（董冉义）3月3日，淮安市生态环境局局长杨凯率队调研江苏理士环保技改项目推进情况。金湖县副县长张鑫、县生态环境局局长凌诚陪同调研，行政人事总经理热情接待。

调研组一行深入五期智能车间，重点察看自动化生产线运行及环保设施升级改造情况。杨局长对车间智能化水平和环保技改成效表示认可，特别指出环保投入是企业可持续发展的重要保障，希



望江苏理士积极履行社会责任，继续为地方经济高质量发展贡献力量。

合肥海关赴安徽理士调研出口贸易工作

濉溪讯（洪倩倩）3月7日，合肥海关缉私局局长刘洪涛率调研组到安徽理士考察企业出口贸易及生产经营情况。濉溪县县长孙进陪同调研，公共及政府事务部总经理热情接待。

调研组参观理士产品展厅、研发实验室及生产车间，重点了解理士在技术研发、生产经

营、市场拓展及进出口贸易等方面的成果。刘局长对安徽理士国际化发展成效给予充分肯定，并特别询问了海关政策落实及贸易流程优化情况。他表示，合肥海关将持续加强与企业沟通，通过政策宣导、业务培训等举措，持续为企业纾困解难，为企业发展保驾护航。

此次调研为企业进一步拓展国际市场提供了政策支持与方向指引。安徽理士将积极响应海关指导意见，不断深化技术研发，优化生产效能，为区域经济高质量发展注入更多动能。

钢铁线上的巾帼花

在理士的生产一线，“榜样力量”从来不是遥不可及的标杆。四期极板车间有位来自云南的彝族姑娘，用三年时间从操作新手成长为涂板工序开机岗位唯一的女工，用行动诠释着平凡岗位上的不凡坚守。

2021年盛夏，脸庞泛着高原红的刘尹翠来初到极板车间。这个90后的姑娘虽然个子娇小，但做事干脆利索、头脑灵活的特点很快获得同事认可。从最基础的涂板上板、收板工作做起，她抓住每个学习机会，以最短的时间掌握了开机岗位的核心技能，成为车间里第一个独立操作涂板机的女员工。

走进车间，总能看到她忙碌的身影：清晨提前到岗核对生产计划，寒冬里鼻尖沁着汗珠调试设备，动作娴熟地完成模具安装、参数设置等工序。在她精心操作下，片片优质生板如流水般从机器中产出。她好似战场上冲锋的将士，每天按计划要求不折不扣地完成生产任务，巾帼不让须眉的品质在她身上体现得淋漓尽致。

这个看似柔弱的姑娘，身体里蕴藏着惊人能量。去年8月，她以单月生产249190片生板的优异成绩，荣获“榜样的力

量多能工”称号。更可贵的是，她始终保持着彝族同胞特有的热情：手把手带教新员工，主动替请假同事顶岗，用自身经历鼓励伙伴们突破成长。每当被问及为何如此拼，她朴实地回答：“大家多完成些产量，公司发展好了，我们日子才能更红火。”

当前正值公司提产关键期，摩托车电池订单持续增长。在刘尹翠等优秀员工的带动下，车间掀起了“比学赶超”的热潮。从彩云之南到洪泽湖畔，这个彝族女儿用勤劳双手书写着新时代产业工人的奋斗故事，并用实际行动告诉我们，机器不分男女，只要用心，每个人都能成为岗位上的“螺丝钉”。

江苏理士极板车间 郭兆燕



省安全生产督导组到安徽理士新能源开展专项检查

烈山讯（王成）3月7日，安徽省市场监管局副局长陈睿率安全生产督导组到安徽理士新能源开展第一季度专项检查。省救灾减灾中心主任金芳勇参与，运营总经理热情接待。

督导组实地察看生产车间、仓储区域，重点核查设备运行、消防设施及危化品管理情况，详细询问安全管理制度执行情况，并对重点岗位操作规程进行核验，同时针对风险管控提出指导意见。

安徽理士新能源将持续完善安全管理体系，严格落实安全生产责任制，提升本质安全水平，为区域经济高质量发展贡献力量。



中国电信领导莅临安徽理士共商智能转型合作

濉溪讯（洪倩倩）2月24日，中国电信安徽分公司总经理李新颖一行莅临安徽理士考察交流，共商智能转型合作。理士国际CTO董捷热情接待。

考察组参观展厅、车间和研发中心，了解电池产品矩阵、技术研发及市场布局。座谈会上，董捷介绍企业发展历程、核心业务及智能化成果。双方重点探讨5G网络建设、云计算、大数据及AI技术应用场景。李新颖高度认可理士在技术创新与国际化布局的成效。

双方将持续深化战略协作，积极探索智能制造与数字化服务新模式，合理推动产业升级。



淮安市消防支队副支队长经贤华调研指导江苏理士消防安全工作

淮安讯（董冉义）2月25日，淮安市消防救援支队副支队长经贤华率队调研指导江苏理士消防安全工作。金湖县消防救援大队大队长曹刚陪同，行政人事总经理热情接待。

调研组实地考察新材料车间，重点听取公司消防安全管理制度、风险防控及应急演练情况汇报，对江苏理士在消防安全工作取得成效给予肯定。江苏理士会进一步强化重点区域监管，筑牢安全生产防线，为淮安经济高质量发展贡献力量。



淮北市传媒中心专访安徽理士新能源创新发展新路径

烈山讯（吴丹妮）3月11日，淮北市传媒中心走进安徽理士新能源，探访储能及动力电池领域创新成果。运营总经理接受专访。

记者实地参观智能化生产车间，记录自动化流水线、机械臂精准作业及严格质检流程，见证锂电池全流程智造体系。座谈会上，运营总经理介绍企业依托产学研合作，在通信储能、动力电池等领域取得突破，并披露与张久俊院士团队共建的固态锂电池项目正加速推进产业化。

此次专题采访展现了企业在智能制造与科技研发的硬实力。安徽理士新能源将持续深化技术创新，为新能源产业发展及地方经济建设注入新动能。

濉溪红领大讲堂走进安徽理士共研非公企业党建新路径

濉溪讯（洪倩倩 韩莉）2月18日，濉溪县委社会工作部在安徽理士举办第二期“红领大讲堂”活动，旨在提升非公企业党组织建设水平。

县委社会工作部部长宗亚、副部长杭鹿等出席活动，70余名党建工作指导员及非公企业党组织负责人参加。公共及政府事务部总经理、行政副总经理及各党组织党员陪同参与。

活动通过“制度解读+实务培训+经验交流”形式开展。杭鹿副部长宣读《濉溪县党建工作指导员日常管理考核制度（征求意见稿）》，省党建专家应学志围绕“党建与业务融合”主题进行专题授课。安徽理士党总支宣传委员纳丽分享非公企业党建创新经验，并带领与会人员实地观摩公司党建实践成果。

宗亚部长在总结中强调，要持续推进党员队伍建设专项行动，树牢“党建促发展”工作思路，把党组织的政治优势转化为企业竞争力，实现党建提升与企业发展双赢。



理士国际各基地多彩活动庆“三八”趣味互动展风采 暖心关怀绽芳华

本报讯（洪倩倩 吴丹妮 陈腾 王妍羽）3月7日，春意渐浓之际，理士国际各基地以丰富形式庆祝第115个国际劳动妇女节，通过多样活动传递关怀与祝福，展现女性职工独特风采，凝聚团队力量。

安徽理士以“柔肩担重任 巾帼绽芳华”为主题策划趣味十足的互动活动。“女神粘粘乐”“好运乒乓球”“套住美丽”等游戏让现场笑声不断，女职工们在轻松氛围中拉近距离。公司特别邀请2月“员工之星”及海外归国人员优先参与，既表彰优秀贡献者，也传递出积极向上的企业文化。

安徽理士新能源为全体女职工送

上精心准备的纪念品，护手霜、生活日用品等礼物贴合日常需求，由工作人员递送并附上节日祝福。

“公司的用心让我们倍感温暖！”一位女职工感慨道。安徽力普拉斯通过“芳菲三月天欢乐女神节”主题活动为节日增添欢乐色彩。五彩缤纷的幸运气球装点活动现场，女职工们在趣味互动中收获惊喜，欢声笑语间感受企业关怀。简单而温馨的形式，为每位参与者留下独特的节日记忆。

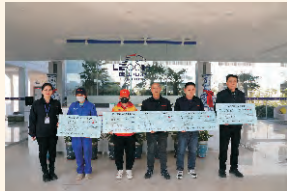
江苏理士在职工生活区举办“绽

放她力量 闪耀女神节”活动，900余名女职工齐聚一堂。现场设有伴手礼发放、“上上签”幸运游戏及主题拍照打卡等环节，洗手液、香皂等实用福利更显贴心。活动通过轻松互动增强团队凝聚力，让女职工在忙碌工作中享受片刻惬意，进一步激发归属感与创造力。

各基地形式多样的妇女节活动，不仅彰显理士对女性价值的认可，更营造出包容、温暖的工作环境，助力每一位女职工在岗位上绽放光彩，与企业携手迈向更美好未来。



图片新闻



3月6日，江苏理士开展爱心基金帮扶行动，为员工及家庭传递温暖与希望。（王妍羽）



2月21日，京津冀区域经销商大会于安徽淮北召开，共谋市场变革新战略。（郭骥）



2月21日，江苏理士荣获年度“消防工作先进单位”称号。（董冉义）



2月21日，西南经销商共识会在四川成都召开，共商渠道升级新策。（郭骥）



2月8日，安徽理士荣获“科技创新型企业十佳”称号。（韩莉）



2月8日，安徽力普拉斯荣获“濉溪县纳税20强企业”称号。（韩莉）

变革驱动区域业务长青

阅读《常变与长青》后，我深受启发，对如何在复杂多变的市场环境中推动区域业务发展有了全新的思考。

以客户需求为导向的变革理念，让我深刻认识到精准把握市场需求的重要性。在欧非市场，不同国家和地区的客户对电池的需求差异显著。例如，在一些电力基础设施薄弱的非洲国家，通信市场客户更注重锂电池的高性价比和长续航能力，以满足备电需求；而在欧洲电力条件优越的国家，铅酸电池凭借其安全特性更受青睐。我们必须深入市场，与当地客户、合作伙伴保持密切沟通，实时了解他们的需求变化，以此为依据调整产品策略和销售方案，确保我们的产品能够精准满足客户需求，提升市场竞争力。

持续创新的变革精神，为我们在技术日新月异的电池行业指明方向。在铅酸蓄电池领域，我们需要不断探索如何提升电池充放电效率、延长使用寿命；在锂电池方面，要紧跟行业趋势，研发更安全、能量密度更高的产品。同时，在销售运营模式上也要勇于创新。比如，利用数字化营销手段，通过社交媒

体、行业网站等平台，扩大品牌在欧非市场的影响力；尝试开展线上线下相结合的销售活动，为客户提供更便捷的购买体验。

强大的执行力是推动变革成功的关键因素，这一点对我们区域运营至关重要。在制定销售目标和运营策略后，团队的执行力直接决定能否达成目标。我们要将大目标细化为具体的月度、季度任务，明确每个团队成员的职责和工作重点。建立有效的监督和激励机制，确保各项任务能够按时、高质量完成，并定期对工作进展进行复盘，及时发现问题并调整策略，保障销售运营工作的顺利推进。

华为注重团队协作的变革模式，让我意识到在区域销售运营中跨部门协作的重要性。销售团队要及时将市场反馈和客户需求传递给技术销售部门，为产品研发提供方向；生产部门要根据销售预测，合理安排生产计划，确保产品的及时供应；售后团队要在第一时间解决客户在使用产品过程中遇到的问题，提升客户满意度。只有各部门紧密配合、协同作战，形成强大的合力，才能更好地应对市场挑战，实现区域业务的持续增长。

《常变与长青》为我提供了丰富的变革思路和实践指导。未来，我将带领团队以客户需求为导向，强化执行力，积极推动各项变革举措在欧非区域落地生根，实现区域业务的常变与长青。

锂电研发部 汤知甜

以变砺新 协同共长

阅读《常变与长青》像是经历了一场洗礼。华为在组织变革中不断探索、进化的过程，让我回想起从研发到技术销售再回归研发这些年的经历，感触颇深。

2011年初入职场，我进入理士研发部门，那时的我一心扎进研发技术中，享受解决技术问题和拿到客户项目所带来的成就感。跟进方案、样品制作，扎根在车间严格把控每个环节，为了拿下客户项目，彻夜分析需求、优化方案、准备交流内容。10年研发的工作经历，我积累了技术、质量、体系及客户跨部门打交道的多方面能力，也养成了严谨、专注的工作习惯。

2020年响应公司号召，我迎来了从研发到技术销售的转变，恰如华为将市场和客户置于组织核心的变革。初入技术销售领域，我面临巨大挑战。曾经熟悉的技术语言在客户面前往往难以引起共鸣，我要站在客户的角度，用通俗易懂的语言介绍公司的产品和对应的技术价值。我不再像以往那样单纯地讲解技术原理、标准，而是结合客户的

业务场景，详细分析客户需求，给客户选择更加适合他们的产品。技术销售的经历，让我深刻认识到技术只有与市场需求紧密结合，才能真正发挥其价值。在技术销售的过程中，我不仅锻炼了沟通能力和交流技巧，更培养了从市场和客户角度看待技术的思维方式。

2024年，我再次回到研发岗位。此时的我，看待研发工作的视角已截然不同。我不再仅仅关注技术的先进性，而是更多地考虑市场需求和客户反馈。在进行新产品的研发项目时，我会主动与市场和销售部门沟通，了解客户对产品功能的期望和痛点，使研发方案更加符合客户需求，为客户提供更加合适的产品。这种跨部门的协作和对市场需求的关注，让我切实体会到打破部门壁垒、整合资源的重要性，这也正是华为在组织变革中所追求的目标。

未来，我也将在不断变化的行业进程中持续提升自身综合能力，保持开放的心态，勇于走出舒适区，不断学习和适应，为公司的可持续发展贡献力量。

安徽理士汽车电池研发部 肖芳

驭变谋新 行稳致远

阅读《常变与长青》这本书给我带来很多启发和思考。特别是在锂电领域竞争如此激烈的今天，业务规模的快速扩张、市场竞争的白热化、客户需求的多样化，都要求我们以更开放的态度拥抱变革，在变化中寻找永恒的发展之道。

首先，书中强调思想上要“拥抱改革，保持危机感，坚持自我批判”的重要性。作为一名外贸人，我深刻认识到，全球市场瞬息万变，尤其是在欧洲市场，客户需求和市场环境都在不断变化。因此，只有保持危机感，才能时刻警惕外部环境和市场变化带来的冲击。同时要不断进行自我批判，唯有对现有的业务模式、战略决策进行反思和改进，才能在竞争中立于不败之地。

其次，书中提出“从粗放式增长转变为长期有效增长”的观点，让我反思了现阶段战略方向。就我们欧洲营来说，2024年我们在汽车产品线的业务拓展上虽然销售额大幅提升，但

由于利润较低，客户粘性和品牌价值的提升并不显著。书中提到，企业要具备长期竞争力，就必须在扩张过程中注重质量和效益的平衡，持续提升客户的信任和满意度。未来，我会更加注重如何在短期销售增长和长期客户价值之间找到平衡，避免仅仅追求销售数字的膨胀而忽略了利润和客户忠诚度的提升。

再次，“扩张要有边界，在扩张的过程中要控制好风险”这一观点在外贸业务拓展中尤为重要。很多时候我们往往为了追求市场份额而急于进入新的领域或市场，忽视了对风险的预判和控制，这种“盲目扩张”往往会导致资源浪费和市场失误。书中提到，扩张与控制的平衡点在于实现企业经营效率和效益的目标。这让我更加明确，未来在拓展新市场时不仅要注重机会的捕捉，更要做好风险管理和资源配置，避免过度扩张而导致资源错配和运营成本的增加。

最后，书中关于变革目标的论述也使我认识到，建立完善的流程化管理体系，明确各项业务操作的标准和规范，对于提高工作效率和减少不确定性至关重要。在这个变革的时代，唯一不变的就是变化本身。未来的路依然充满挑战，但只要坚持变革创新，我们必将在新能源的浪潮中乘风破浪，基业长青。

深圳理士CED部 Holly

三位一体变革 锻造企业长青基因

华为三十余年的变革史证明，成功的变革从来不是零敲碎打的修补，而是基于战略共识的系统工程。要实现“国际化的理士”愿景，必须建立“战略—组织—文化”三位一体的变革架构，在五个维度构建变革的顶层设计逻辑。

一是战略共识。聚焦全球化布局边界、差异化竞争优势、技术路线三大命题，建立“洞察—设计—解码”战略闭环体系。在新能源领域，可借鉴华为“云管端”战略的聚焦原则，明确储能系统、智能电池等战略控制点，制定量化变革里程碑。

二是组织设计。构建“三横三纵”矩阵架构：横向设立战略决策委员会、变革项目管理办公室、全球能力中心；纵向划分区域、产品、客户作战单元。同步建立“铁三角”端到端流程组织，通过任期制、轮岗制等熵减机制保持组织活力。

三是流程重构。集成产品开发流程(IPD)需整合跨时区研

发资源，形成虚拟研发网络；订单到回款流程(LTC)应建立全球合同中心，统一交付标准；问题解决流程(ITR)可搭建三级技术支持体系，分级处理技术难题。

四是变革节奏。参照华为“先僵化—后优化—再固化”的方法论，设定三阶段路线：标准化阶段强制推行统一流程，本地化阶段允许20%区域适配，精益化阶段通过大数据持续优化全球运营。

五是文化支撑。需在三个层面培育：以“全球能源转型”驱动日常行为，通过“红蓝军对抗”机制强化危机意识，设立创新基金构建容错文化，允许30%试点失败预算。

华为经验表明，变革需要平衡顶层坚定性与基层灵活性。唯有将变革升维为组织进化能力，才能在全球化浪潮中实现从“中国制造”到“全球智造”的跃迁。

公共及政府事务部 张继鸿

聚势拓渠 谋远深耕

郭平的《常变与长青》一书，对渠道发展和区域市场突破具有重要指导意义。结合工作实践，我有以下几点感悟。

一是理解市场与客户需求。书中提到，企业不能仅依靠传统思维模式，而要不断从市场和客户角度出发，理解并分析他们的需求和期望。不同客户群体对产品和服务的需求各不相同，只有通过市场调研和数据分析，明确这些需求，我们才能更精准地制定相应的渠道策略。例如，在一些新兴市场，客户可能更关注价格和性价比，而在成熟市场，品牌价值和售后服务可能才是最重要的。因此，要针对不同市场制定靶向的渠道战略，才能确保区域市场的成功突破。

二是建立灵活的渠道结构。郭平强调企业在应对市场变化时具备“灵活性”的重要性，这种灵活性在渠道发展中同样不可或缺。我们要在各个区域市场中根据市场反馈迅速调整渠道策略，才能让我们快速应对市场变化并抓住新机遇。此外，通过多渠道的方式，避免过于依赖单一渠道，也可以降低市场带来的风险。

三是重视渠道合作伙伴的关系。书中提到“互利共赢”理念，对我们与渠道合作伙伴的关系管理带来重要启示。渠道发展不仅仅是单一的品牌推广，还需要与合作伙伴建立深厚关系。在合作中应该注意合理共享资源与信息，建立长期战略合作关系，通过培训、奖励和支持，逐步实现厂商一体化的运作机制，增强合作方对理士产品的信心，最终实现共同的销售目标。

四是数字化转型与渠道创新。在当今快速发展的世界中，数字化转型已成为渠道发展的必然趋势，我们要积极拥抱数字化，通过数字工具来优化渠道管理流程，提升市场响应速度。比如，利用数据分析工具来监测和评估各个渠道的销售表现，及时做出调整；通过社交媒体和电子商务平台拓展新的销售渠道，更好地接触和服务客户。在新技术的帮助下，推动渠道创新，提高运营效率与客户体验。

在后续工作中，我将努力把理论转化为实践，推动各个区域市场有效突破，助力实现公司长远战略目标。

渠道管理部 邓伟

编后语

所有长青的基业，终将由一场场静水流深的变革铺就。在产业格局加速重构的浪潮中，变革不再是选择题，而是生存发展的必答题。

当我们谈论“常变”，并非追逐风口式的盲动，而是构建一种动态校准的能力——在技术迭代中锻造硬核实力，在需求变迁中重塑价值坐标，在风险暗涌时筑牢底线思维。而所谓“长青”，也非静止的稳态，恰是在持续变革中沉淀的组织智慧与生态韧性。

本版刊登“学习‘博士关于干部队伍建设系列文章’之‘常变与长青’的心得”，汇集多位业务骨干的实践思考。愿这些思考成为一簇火种，点燃更多理士人躬身入局的热情，在行业剧变中探寻出一条韧性生长的路径。



坚守沉淀处 静待绽放时

在工厂的天地里，时光被机器的轰鸣声与忙碌的脚步声填满。每一次成功的闪耀，都如同深埋于岁月中的宝藏，是无数工厂人员日日夜夜默默积累、持之以恒努力坚守的结晶。

走进PACK车间，所有工作都紧张有序地进行着。流水线旁，工人熟练操作，每一个动作都精准流畅。生产线上的一颗小小螺丝钉，看似微不足道，却凝聚着无数次练习与改进。从最初的生疏到如今的游刃有余，他们在日复一日的重复中不断打磨技艺，积累经验，这看似平凡的积累，实则是铸就成功的基石。每一次对精度的追求

和效率的提升，都是在为产品注入灵魂，为理士的成就添砖加瓦。

研发部门亦是如此，新产品的诞生，绝非一朝一夕之功。工作人员常常在实验室里一待就是一整天，面对复杂的数据、繁琐的实验，他们从未有过丝毫懈怠。为了找到一种更优的材料配方，他们可能要进行成百上千次的实验；为了攻克一个技术难题，可能要查阅无数的资料，请教数位专家。无数个日夜，他们在失败中摸索，在挫折中前行，在寂寞中坚守。正是这份对创新的执着，对卓越的追求，让理士产品不断推陈出新，在激烈市场竞争中脱颖而出。

再看生产一线的基层管理团队，既要统筹生产进度，又要协调团队运作。每日穿梭在车间与办公室之间，既要调配人力物力应对设备故障、原料短缺等突发状况，又要处理员工排班、技能培训等日常事务。面对繁重的工作任务，他们

始终坚守一线，用日复一日的坚持化解难题，用及时有效的沟通理顺流程。从优化生产节拍到把关产品质量，每个环节的精准把控都凝聚着管理智慧。正是这些平凡岗位上不平凡的坚守，如同精密齿轮间的默契配合，让整条生产线始终保持着顺畅的运转节奏。

在寂静的操作台前，在布满仪表的值班室里，总有人如春笋般在时光里悄然生长。那些反复校准参数的身影，那些深夜巡检时的手电光柱，都在述说着沉淀的意义。成长从来不是破土而出的瞬间迸发，而是在无人问津的日子里沉淀养分，在循环往复中淬炼韧性。就像深秋的稻穗总要历经三季的弯腰生长，当机遇的季风拂过原野，那些始终向下扎根的耕耘者，终将在属于自己的季节里，展露饱满丰硕的锋芒。

安徽锂电PACK生产部 李虎

回望春晖里的“她力量”

三月八日国际劳动妇女节虽已过去，但属于女性的荣光仍在延续。当我们驻足回望这个特殊的节日，更觉肩上承载着前辈们争取平等权利的理想火炬，也深深感受到新时代赋予女性的发展机遇。

在理士发展的年轮里，处处镌刻着女员工们奋斗的印记。生产线上，女工们专注细致，以毫米级的精度把控每个工艺节点，成为质量防线上坚实的守护者；市场前沿，销售团队中坚力量用专业素养搭建信任桥梁，开拓市场，为公司业绩增长立下汗马功劳；后勤保障岗位上的女同事们，则用春风化雨般的服务织就温暖网络，让大家在温馨舒适的环境中安心工作。这些平凡岗位上的坚守，共同构筑起企业发展的坚实基础。

犹记得去年参与一项复杂的项目任务，时间紧、任务重，所有女工一起反复讨论方案。我们常常围坐在一块儿反复推敲项目细节，遇到技术难题就向公司的技术专家请教，经过不懈努力最终顺利完成任务。这段经历让我真切感受到，当女性群体凝聚智慧与韧性时，连螺丝钉都会迸发出温柔而坚定的力量，也恰是这种迎难而上的韧劲，让我们在突破技术瓶颈的同时，也收获了专业

能力的跃升。

新时代的职场女性确实不易，往往需要平衡家庭与工作中的多重角色。白天在岗位上兢兢业业，晚上回家还要照顾老人、辅导孩子，锅碗瓢盆里都是生活的温度。但正是这样的双重责任，让我们练就了一身“超能力”——工作时能雷厉风行抓项目进度，回到家又能耐心细致处理家长里短。

值得欣喜的是，公司始终将员工成长纳入发展战略，定期开展技能培训、学习提升等活动。时代赋予我们新的使命和机遇，我们也要紧跟时代步伐，主动给自己“充电”，在专业领域深耕细作，以创新思维突破工作瓶颈，用协同合作凝聚团队智慧。当每位女性都能在岗位上熠熠生辉时，汇聚而成的便是推动企业向前的磅礴力量。

春风拂过新绿的枝桠，属于奋斗者的故事永远鲜活。愿每一位女工在奋斗中绽放独特光芒，在协作中书写更美的理士篇章。

安徽锂电电芯制造部 梁敏

铅的刻度

生产线上的电池总让我想起钟表，那些不同颜色的壳体里装着看不见的沙漏，硫酸与铅的每一次相拥都在丈量时间。入职近半年，我依然会在稽核检查时产生幻觉——封盖胶的刺鼻气味里，恍惚间能闻见某种古老青铜器的锈迹，仿佛我们不是在制造工业产品，而是在浇筑时间的模具。

质量稽核员的学习内容比铅粉颗粒还要多、要细。培训期，我的笔记本上爬满晦涩的符号和文字：化成工序电压的波动曲线像心电图，极板固化室的温湿度记录堪比节气表。稽核工作要有足够的耐性，可当我看到车间质检第六次把游标卡尺卡在极板边缘发抖时，只觉得手里在拍照的手机和胸腔里的心比铅还要冷硬。直到某次电池拆解，我才突然明白了“极柱高度35mm”不是冰冷的数字，而是铅在诉说它的记忆。

低温天气比预料中的时间要长的多，车间的蓄电池在低温测试中集体“冬眠”，像被冻住声带的歌者。走进车间稽核像钻进零下十度的冷库，呼出温暖的二氧化碳气体在眼镜上、口罩里凝结成水珠。涂板工序，透过结雾的眼镜仔细端详硫酸密度时，眼角的余光突然闪现出一抹异样的红色，走上前发现涂板线烘干机比标准低了1.5℃——就是这体感无法察觉的温差，让铅膏失去了与极板相融合的体温。

如今我懂得用铅的语法阅读工艺记录表。充电化成是祈使句，极板固化是条件状语从句，而那些在静置区沉睡的电池，则是等待被唤醒的疑问句。有次低温天气防护措施的检查，指尖触到刚封盖的电池端子，金属的凉意闪电一般钻进血管。刹那间想起童年蹲在檐下看蚂蚁搬运饭粒，那些看似无序的轨迹，或许正是生产线的另一种痕迹。

冬日清晨，目送满载电池的货车碾过薄霜。铅蓄电池注定要在黑暗里孕育光明：它们将在叉车的轰鸣声中苏醒，在基站铁塔的寒夜里呼吸，在卡车的机舱里见证生活的不易。这各种颜色的方匣让我相信，工业制造最动人的瞬间，恰是流水线将光阴铸造成可测量的刻度——就像数显卡尺在触碰极板的瞬间，就读出0.01毫米的厚度偏差。

流水线教会我的不是机器的精准，而是如何以铅的谦卑，在每道工序里埋下光的种子。

安徽理士质量管理部 李惠斌

逆水笃行破浪

市场潮涌浪滔滔，理士行舟逆水摇。

技术研发寻突破，市场拓展路途遥。

项目竞争多砥砺，技能提升不辞劳。

成功揽得风光好，厚积之力自昭昭。

东北销售公司 李思雯

春日桂影悠

理士庭园桂影悠，金风轻拂韵难休。

繁星似伴花争艳，香漫心间意自留。

安徽理士基建部 张丽萍

春日漫步七星岩

三月的风，带着春的温柔与生机，轻轻拂过大地。当我踏入肇庆七星岩的那一刻，仿佛走进一个充满诗意的画卷，所有的疲惫与烦恼都在这春光里悄然消散。

阳光透过稀疏的云层，洒在湖面上，波光粼粼，像是无数碎金在闪烁。湖边的黄花风铃木开得正盛，金黄的花朵如同一个个小巧的风铃，在微风中轻轻摇曳。我漫步在湖边的小径上，脚下是松软的泥土，鼻尖是淡淡的花香，这是一条被春意填满的小路，每一步都像是踏在柔软的云

朵上，让人心生欢喜。

远远望去，一群小鸭子正在湖中嬉戏。它们时而畅游，时而潜水，偶尔探出头来，抖落一身的水珠，发出清脆的“嘎嘎”声。其中一只小鸭子突然扑腾着翅膀，从水里抓起一条小鱼，那模样像是意外收获了宝藏，兴奋不已，其他鸭子见状，纷纷围了过来，你争我夺，场面热闹极了。它们的羽毛在阳光下闪闪发光，像是一个个灵动的小精灵，在这春日的舞台上尽情演绎着生命的活力。我不禁被这可爱的一幕逗得开怀大笑，这简单而纯粹的快乐，仿佛是大自然赠予我的一份珍贵礼物，让我短暂忘却生活的纷扰。

近段时间，全球化项目如火如荼地展开，我不仅要处理日常运维问题，还要跟进日常需求的开发。工作强度骤然增加，节奏快得让人喘不过气，时间被切割成碎片，连片刻的喘息都成了奢侈。站在这片湖光山色中，我忽然意识到，正是这些忙碌的日子，才让我更加珍惜眼前的宁静与美好。或许，生活的意义就在于找到忙碌与宁静之间的平衡，就像这湖面上的小鸭子，在嬉戏与觅食之间，享受着每一刻的欢愉。

沿着湖边继续前行，我来到千年诗廊——刻在石壁上的历史。1966年，陈毅元帅来游七星岩，曾写下一首古体长诗，其中对石室岩的摩崖石刻有这样的赞美：“壁上题词句，千年成诗廊。”自此，七星岩摩崖石刻便有“千年诗廊”的美名。我缓缓走进诗廊中，手指轻轻触摸着那些古老的石刻，仿佛能感受到岁月的痕迹和历史的温度。这些诗词，有赞美七星岩的秀丽风光，有抒发诗人的壮志豪情，还有感慨人生的喜怒哀乐。它们穿越了时空，与我对话，让我在这春日的漫步中，不仅领略了自然的美景，更感受到文化的厚重。

三月的风，是温柔的，它轻轻地吹过我的脸颊，带着丝丝凉意，却又让人感到无比舒适。三月的太阳，是温暖的，它洒在我的身上，驱散了冬日的寒冷，带来了春天的希望与活力。我闭上眼睛，感受着这凉风与暖阳的交织，心中充满了宁静与满足。

在这充满生机的季节里，我终于明白劳逸结合的意义——忙碌是生活的常态，但只有在忙碌中寻找片刻的宁静，才能让心灵得到真正的滋养。七星岩的春日，不仅是一场视觉的盛宴，更是一场心灵的洗礼，让我在自然的怀抱中重新找回了内心的平衡与力量。

肇庆理士流程IT部 区楚韵



作品:三月杏花香

摄影:安徽力普拉斯人事部 陈腾